

جمعية أبي بكر الصديق الخيرية بمحافظة الوجه



تقييم المخاطر المتأصلة والكامنة



تحديد المخاطر:

تهدف عملية تحديد المخاطر إلى النظر بشكل متكامل وشامل للمخاطر التي قد تتعرض لها الجمعية والتي قد تؤثر على تحقيق أهدافها. وفي هذه العملية يتم تحديد كافة المخاطر سواء كانت تحت السيطرة المباشرة للجمعية أم لا، بالإضافة إلى المخاطر التي لا تبدو ذات أهمية، حيث من الممكن أن تتراكم وتتفاعل مع الأحداث والظروف الأخرى لتسبب أضرار سلبية أو خلق فرص إيجابية، على سبيل المثال: خطر الاعتماد على متبرع وحيد كمصدر وحيد للدخل، وفرصة تنويع مصادر الدخل من خلال متبرعين آخرين أو استثمارات وغيرها.

تقييم المخاطر:

تهدف عملية تقييم المخاطر إلى التعمق في فهم طبيعة المخاطر، ومستويات تأثيرها واحتمالية حدوثها بشكل نوعي وكمي، كما تشمل مقارنة مستوى المخاطر مع حدود تقبل وتحمل الجمعية للمخاطر لتحديد الإجراءات والضوابط الإضافية المطلوبة لإدارة الخطر. وتكون نتائج تقييم المخاطر مسجلة ومدونة ويتم مشاركتها مع أصحاب المصلحة المعنيين للمراجعة والاعتماد.



معالجة المخاطر:

تهدف عملية معالجة المخاطر إلى اختيار أنسب خيار أو خيارات لتغيير مستوى المخاطر مع الأخذ بالاعتبار الموازنة ما بين الفوائد المحتملة المستجدة من الإجراءات المقترحة مقابل التكاليف والجهود لتنفيذها. وكجزء من معالجة المخاطر، ينبغي على الجهة تحديد كيفية تنفيذ الخيار أو الخيارات المختارة، بحيث يتم فهم الترتيبات التالية - على سبيل المثال لا الحصر - من أصحاب المصلحة الأساس لاختيار الخيار أو الخيارات، بما في ذلك الفوائد المتوقعة التي سيتم اكتسابها. الإجراءات المتوقعة تنفيذها. الأشخاص المسؤولين عن اعتماد الإجراءات التصحيحية والأشخاص المسؤولين عن تنفيذها. الموارد المطلوبة لتنفيذ الإجراءات التصحيحية. مؤشرات الأداء لمراقبة فعالية الإجراءات المتبعة والتقدم المحرز في تنفيذ الإجراءات التصحيحية. التاريخ المتوقع لانتهاؤ من معالجة الخطر



تقييم درجات الخطر

التأثير	الاحتمال	عالي	متوسط	منخفض
عالي	عالي جداً	عالي	عالي	متوسط
متوسط	عالي	عالي	متوسط	منخفض
منخفض	متوسط	متوسط	منخفض	منخفض جداً



المخاطر الكمنة والمتأصلة

التقييم النهائي	الاحتمال	التأثير	الخطر
متوسط	متوسط	متوسط	تسرف الموظفين
متوسط	منخفض	عالي	الحريق
منخفض	منخفض	منخفض	السرقه
منخفض جداً	منخفض	منخفض	التلف
عالي جداً	عالي	عالي	عدم وجود موارد ودخل ثابت
متوسط	منخفض	عالي	التسرب المعلوماتي التقني



م	نوع المخاطرة	وصف المخاطرة	مستوى المخاطرة	مدى التأثير	معالجة المخاطرة
1	الموارد البشرية	تسرب وخروج المهارات والكفاءات من منسوبي الجمعية	متوسط	متوسط	إيجاد نظام حوافز للموظفين
2	بيئي	الحريق	عالي	متوسط	وضع خطط الإخلاء وتقييم مخارج الطوارئ و التأكد من وجود طفايات الحري ق .
3	بيئي	السرقه	منخفض	متوسط	التأكد من وضع المستندات المهمة في الخزائن و تشغيل جميع الكاميرات والتعاقد مع حارس أمن
4	بيئي	التلف	منخفض	منخفض	تقييم وضع الأرشيف والتأكد من عدم وجود تلف او مواد تودي الى تلف المستندات
5	تقني	التسرب المعلوماتي التقني	عالي	متوسط	العمل على وضع خطط عاجلة لمعالجة الثغرات الأمنية و اخذ نسخ احتياطية بشكل دوري
6	مالي	عدم وجود موارد ودخل ثابت	عالي	عالي	البحث مع المؤسسات المانحة لدعم البرامج والتوسع في الأوقاف .
7	بيئي	عدم تهيئة الأماكن المناسبة لنوي الاحتياجات الخاصة.	منخفض	متوسط	تم توفير مدخل وأمن مناسبة لهم .
8	المشاريع الاستثمارية	ملانمة المواقع الاستثمارية ذات العوائد المالية الضخمة	متوسط	متوسط	البحث عن المواقع الاستثمارية الملانمة ذات الضخ المالي الكبير لتحقيق الاستدامة المالية